

# Das Instrument für ein ganzheitliches Risikomanagement

Ziele  
erreichen

Risiko  
management

strukturieren | identifizieren | bewerten | dokumentieren

## Warum Risikomanagement?

Jedes unternehmerische Handeln basiert auf dem Abwägen von Chance und Risiko. Der Unternehmenserfolg und das Erreichen der Unternehmensziele werden maßgeblich vom Management der Risiken beeinflusst. **Risiken managen heißt Ziele erreichen.**

Die sich durch die Globalisierung rasant verändernden wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, der Einsatz neuer Technologien sowie die zunehmende Komplexität der Geschäftsprozesse, führen zu neuen Steuerungsinstrumenten. Risikomanagement wird somit zum festen Bestandteil der strategischen Unternehmenssteuerung.

Der Gesetzgeber verpflichtet deutsche Aktiengesellschaften (§ 91 II AktG) durch das Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG), ein angemessenes Risikomanagement einzurichten. Im Rahmen der Jahresabschlussprüfung ist das Risikomanagement auch von den Wirtschaftsprüfern zu beurteilen.

Die aktienrechtlichen Regelungen haben auch Ausstrahlungswirkung auf Unternehmen anderer Rechtsform (z.B. GmbH, GmbH & Co.KG).

Kreditinstitute werden durch Basel II im Rahmen des Ratings künftig die Existenz eines effizienten Risikomanagements bei ihrer Kreditvergabe berücksichtigen – unabhängig von der Rechtsform des Unternehmens.

**Risikomanagement schafft Transparenz.**

## Was bedeutet Risikomanagement?

Jeder Unternehmer möchte aktuell über das Risikopotential seines Unternehmens informiert sein. Risikomanagement identifiziert frühzeitig die Auswirkungen aus ungünstigen Entwicklungen, infolge eines Mangels oder Versagens von Prozessen, Personen, Systemen oder Gefahren externer Ereignisse.

Die identifizierten Risiken werden bewertet, d.h. Schadenshöhen und Eintrittshäufigkeiten ermittelt. Um das ermittelte Risikopotential zu mindern, werden Gegenmaßnahmen beschlossen und Verantwortlichkeiten zugewiesen.

**Risikosteuerung ist ein kontinuierlicher Prozess der Unternehmenssteuerung.** Grundlage für diesen Risikomanagement-Prozess ist die Strategie, die eindeutig regelt, welche Risiken rechtzeitig erfasst und gesteuert werden müssen.

**Die bestehenden Anforderungen an ein Risikomanagementsystem sind in Ihrem Unternehmen praktisch umzusetzen.**

### Das procora-Konzept.

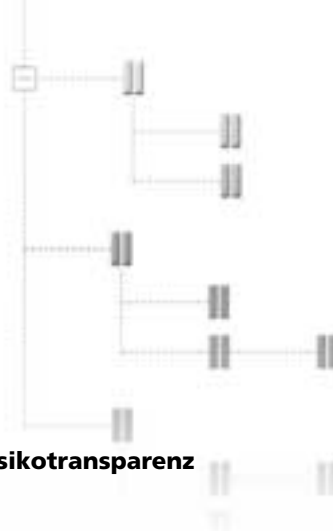
Die Kernfunktionen eines Risikomanagements wurden als Module in procora realisiert. Alle Elemente können Sie einfach und schnell Ihrer individuellen Unternehmensstruktur anpassen.

Mit procora identifizieren, bewerten und dokumentieren Sie Risiken Schritt für Schritt. Somit bilden Sie mit procora einen ganzheitlichen Risikomanagement-Prozess in Ihrem Unternehmen ab. Basierend auf der Risikoanalyse von procora können Sie Ihre Risikostrategie und Steuerungsmaßnahmen entwickeln und dokumentieren.

procora ermöglicht es Ihnen Frühwarnindikatoren festzulegen und diese im Rahmen eines Berichtswesens rechtzeitig zu analysieren.

**procora ist Ihr Risikomanagement-Instrument.**





## Struktur

### Basis der Risikotransparenz

Risikotransparenz wird durch eine klare Struktur erreicht. Die Risikostruktur richtet sich idealerweise an den erfolgsrelevanten Faktoren (Wertschöpfungskette, Prozesse, Produkte) Ihres Unternehmens aus.

Mit procora stellen Sie auch komplexe Organisations- oder Prozessstrukturen einfach und übersichtlich dar. Die Strukturebenen und die zu Risikokategorien zusammengefassten Einzelrisiken können Sie individuell gewichten. Somit wird die unternehmensspezifische Risikobedeutung der einzelnen Ebenen und Kategorien berücksichtigt.

## Identifikation

### Nutzen Sie internes und externes Know-how

Um Risikokategorien und Einzelrisiken zu identifizieren, werden Sie Informationen z.B. durch Self-Assessments oder Workshops sammeln. Hierbei unterstützt Sie procora durch integrierte Checklisten, die von Ihnen oder kompetenten Beratern angepasst oder erweitert werden können.

Die Indikatoren der Checkliste werden mit Risikostufen belegt, um bei der Auswertung der Fragen eine qualitative Risikoeinschätzung zu erhalten.

Das Ergebnis ist das Risikoprofil Ihres Unternehmens, das in einer Sechs-Stufen-Skalierung dargestellt wird.



## Bewertung

### Schadenshöhe und Eintrittshäufigkeit

Für die identifizierten Risikofelder ermitteln Sie Schadenshöhen und Eintrittshäufigkeiten.

procora ermöglicht es Ihnen verschiedene Szenarien und deren Auswirkungen auf das Unternehmen zu erstellen. Die Bereiche, ihre Schadenshöhen und Eintrittshäufigkeiten werden in einer Risikomatrix übersichtlich dargestellt. Hierdurch erhalten Sie einen schnellen Überblick über die Risikosituation Ihres Unternehmens.

Die gewonnenen Daten stehen zum Export in andere Systeme, wie z.B. Planungsrechnung oder Schadensdatenbank zur Verfügung.



## Dokumentation

### Risikohandbuch

Die ermittelten Risikofelder Ihres Unternehmens werden automatisch in einem Risikohandbuch erfasst. Darüber hinaus können Sie die Bedeutung der identifizierten Risiken, ihre Auswirkungen auf das Unternehmen, Risikosteuerungsmaßnahmen und Verantwortlichkeiten dokumentieren. Das Risikohandbuch stellt sicher, dass Ihr Risikomanagement dauerhaft und von Personen unabhängig funktionsfähig ist.

Die Dokumentation dient auch als Basis für die Durchführung und Weiterentwicklung der Risikosteuerung.



**procora**  
**Ganzheitliches Risikomanagement**

- Identifikation interner und externer Risikofaktoren
- Umfassende Analyse und Darstellung von Risikopotentialen
- Ausführliche Dokumentation in einem Risikohandbuch
- Graphische Benutzeroberfläche
- Modularer Aufbau zur optimalen Anpassung an Ihr Unternehmen
- Komfortabler Export der Daten nach MS-Word und Excel
- Verwaltung von Benutzerrechten
- Basisstruktur für Ihr Risikomanagement

**Systemvoraussetzungen**

- Windows 98/ME/NT/2000
- MS-Office 97 und höher

Bestellen Sie procora unter ☎ 01805/77 62 67\* oder besuchen Sie unsere Website [www.procora.de](http://www.procora.de).

\*12 Cent/Min.

Bei der Einführung oder Weiterentwicklung Ihres Risikomanagements unterstützen wir Sie gern.

focus consulting & services AG  
Frölingstrasse 5c  
61352 Bad Homburg  
[info@focus-cs.de](mailto:info@focus-cs.de)  
[www.focus-cs.de](http://www.focus-cs.de)

